

# 2026 Yılı Kurumsal Mali Durum ve Beklentiler Raporu



## İÇİNDEKİLER

|                                                                          |    |
|--------------------------------------------------------------------------|----|
| GİRİŞ .....                                                              | 2  |
| I- 2026 YILI OCAK–HAZİRAN DÖNEMİ BÜTÇE UYGULAMA SONUÇLARI .....          | 3  |
| A. BÜTÇE GİDERLERİ .....                                                 | 3  |
| B. BÜTÇE GELİRLERİ .....                                                 | 9  |
| C. FİNANSMAN .....                                                       | 12 |
| II- 2026 YILI OCAK-HAZİRAN DÖNEMİNDE YÜRÜTÜLEN FAALİYETLER .....         | 12 |
| III- 2026 YILI TEMMUZ-ARALIK DÖNEMİNE İLİŞKİN BEKLENTİ VE HEDEFLER ..... | 14 |
| A. BÜTÇE GİDERLERİ .....                                                 | 14 |
| B. BÜTÇE GELİRLERİ .....                                                 | 15 |
| C. FİNANSMAN .....                                                       | 15 |
| IV- 2026 YILI TEMMUZ-ARALIK DÖNEMİNDE YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER .....      | 16 |
| EKLER .....                                                              | 19 |
| 1- Bütçe Giderlerinin Gelişimi Tablosu .....                             | 19 |
| 2- Bütçe Gelirlerinin Gelişimi Tablosu .....                             | 19 |
| 3- Program Sınıflandırmasına Göre Bütçe Giderlerinin Gelişimi .....      | 19 |

## SUNUŞ:

5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanununun 30' uncu maddesi uyarınca genel yönetim kapsamındaki kamu idareleri; yılın ilk altı aylık dönemine ilişkin bütçe uygulama sonuçlarını, ikinci altı aylık döneme yönelik beklenti ve hedeflerini, yürütülen faaliyetlerle birlikte temmuz ayı içerisinde kamuoyunun bilgisine sunmakla yükümlüdür. Bu düzenleme, mali saydamlığın güçlendirilmesi, hesap verebilirliğin artırılması ve kamu kaynaklarının kullanımına ilişkin kamuoyunun doğru ve zamanında bilgilendirilmesini amaçlamaktadır.

Çankırı Karatekin Üniversitesi olarak kaynaklarımızı etkili, ekonomik ve verimli kullanma anlayışı doğrultusunda mali yönetim süreçlerimizi şeffaflık ilkesi çerçevesinde yürütmeye devam etmekteyiz. Bu kapsamda hazırlanan 2026 Yılı Kurumsal Mali Durum ve Beklentiler Raporu, üniversitemizin Ocak-Haziran döneminde gerçekleştirdiği bütçe uygulama sonuçlarını ortaya koyarken, yılın ikinci yarısında gerçekleştirilmesi planlanan faaliyetler ile mali beklentilere de yer vermektedir.

Raporda; eğitim-öğretim, araştırma-geliştirme, toplumsal katkı ve kurumsal kapasitenin geliştirilmesine yönelik faaliyetlerin yanı sıra yatırım projeleri, fiziki altyapı çalışmaları ve mali kaynakların kullanımına ilişkin değerlendirmeler bütüncül bir yaklaşımla sunulmuştur. Böylece üniversitemizin mali performansının ve hedeflerinin kamuoyu tarafından izlenebilir ve değerlendirilebilir olması amaçlanmıştır.

Üniversitemizin stratejik hedeflerine ulaşma sürecinde katkı sağlayan tüm çalışma arkadaşlarıma teşekkür ediyorum, hazırlanan 2026 Yılı Kurumsal Mali Durum ve Beklentiler Raporunun başta paydaşlarımız olmak üzere kamuoyuna faydalı olmasını temenni ediyorum.

Prof. Dr. Mevlüt KARATAŞ  
Rektör

**2026 YILI KURUMSAL MALİ DURUM VE BEKLENTİLER RAPORU****GİRİŞ**

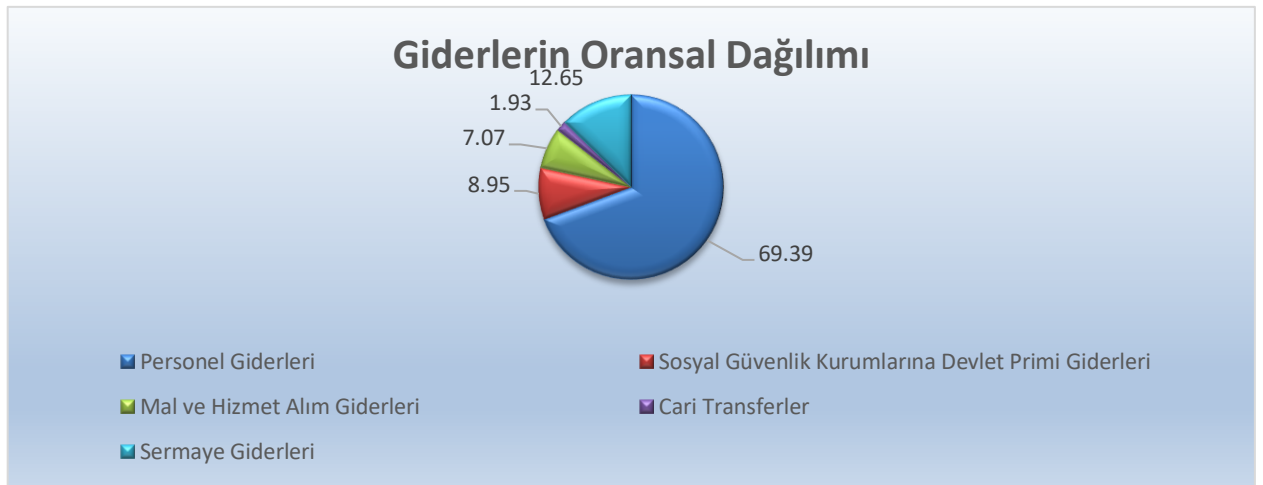
Üniversitemiz bütçesinin de içerisinde yer aldığı ve kullanılabilecek ödenek tutarlarını gösteren 7567 sayılı 2026 Yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu 31 Aralık 2025 tarihli ve 33124 mükerrer sayılı Resmî Gazetede yayımlanarak 01.01.2026 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere yürürlüğe girmiştir.

Anılan Kanunla üniversitemize 2.204.306.000 TL hazine yardımı cari gelir, 329.000.000 TL hazine yardımı sermaye geliri ve 66.492.000 TL öz gelir karşılığı olmak üzere toplam 2.599.798.000 TL bütçe ödeneği tahsis edilmiştir.

2026 yılı bütçe ödeneğinin ekonomik kod 1. düzeyde kullanıma açılan gider kalemleri itibariyle dağılımı aşağıdaki tablo ve grafikte gösterilmiştir.

Tablo 1. 2026 Mali Yılı Ekonomik Koda Göre Başlangıç Ödeneği Tablosu

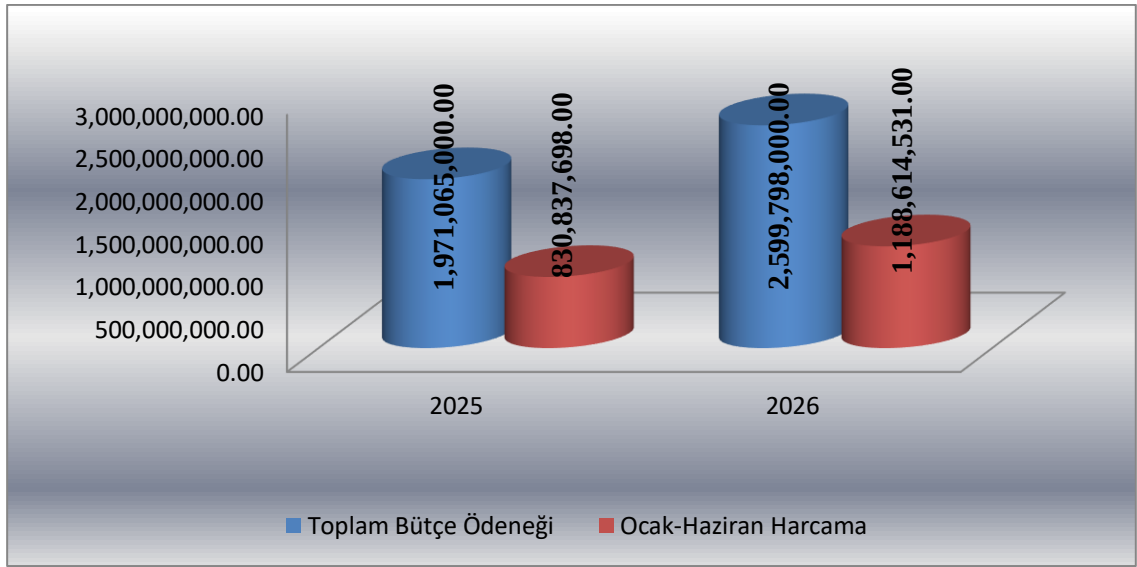
| EKONOMİK KOD  |                                                    | ÖDENEK TUTARI (TL )  |
|---------------|----------------------------------------------------|----------------------|
| 01            | Personel Giderleri                                 | 1.803.996.000        |
| 02            | Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri | 232.677.000          |
| 03            | Mal ve Hizmet Alım Giderleri                       | 183.915.000          |
| 05            | Cari Transferler                                   | 50.210.000           |
| 06            | Sermaye Giderleri                                  | 329.000.000          |
| <b>TOPLAM</b> |                                                    | <b>2.599.798.000</b> |



Şekil 1. 2026 Mali Yılı Ekonomik Koda Göre Başlangıç Ödeneği Dağılımı

**I-2026 YILI OCAK-HAZİRAN DÖNEMİ BÜTÇE UYGULAMA SONUÇLARI****A. BÜTÇE GİDERLERİ**

Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu ile 2.599.798.000 TL olarak belirlenen 2026 yılı başlangıç bütçe ödeneğine yılın ilk altı ayında 341.850.670 TL ödenek eklenmesi ile toplam ödenek tutarı 2.941.648.670 TL olmuştur. Söz konusu ödeneğin yılın ilk altı aylık diliminde 1.188.614.531 TL birimlerimizin ihtiyaçlarının karşılanabilmesi amacıyla kullanılmıştır. Genel olarak bakıldığında 2025 yılının ilk altı ayında 830.837.698 TL ödenek kullanımı gerçekleşirken, 2026 yılının ilk altı ayında ise 1.188.614.531 TL ödenek kullanılmıştır.



Şekil 2. 2025-2026 Mali Yılları İlk Altı Aylık Gider Gerçekleşme Grafiği

Söz konusu ödenek kullanımı ve ekonomik kod bazında hazırlanmış aylık giderlere ilişkin detaylı tablolar aşağıda yer verilmiştir. Tablolara bakıldığında gider kalemleri içerisinde en fazla paya sahip kalem 01- Personel Giderleridir. Sonrasında ise sırasıyla, 02- Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri, 03- Mal ve Hizmet Alımı Giderleri, 06- Sermaye Giderleri, 05- Cari Transferler kalemi yer almaktadır. 2025 yılının ilk altı ayı ile 2026 yılının ilk altı ayını karşılaştırdığımızda ödenek kullanım artışının ilk nedeni artan personel maaşları ile öğrenci sayımızda oluşan artışa bağlı olarak sunulan hizmetlerden kaynaklandığı görülmektedir. Ayrıca 2025 yılının birinci altı aylık dönemine oranla 2026 yılının birinci altı aylık döneminde 03- Mal ve Hizmet Alım Giderleri kaleminde sektörel gelişmeler doğrultusunda artış gözlenmiştir.

Tablo 2. 2025-2026 Mali Yılları Ekonomik Kod Düzeyinde Karşılaştırmalı Harcama Tablosu

| EKONOMİK KOD |                                             | 2025 YILI İLK<br>ALTI AY<br>HARCAMA<br>(TL) | 2026 YILI İLK<br>ALTI AY<br>HARCAMA<br>(TL) | ARTIŞ<br>ORANI<br>(%) |
|--------------|---------------------------------------------|---------------------------------------------|---------------------------------------------|-----------------------|
| 01           | Personel Giderleri                          | 647.843.418                                 | 940.723.341                                 | 45,21                 |
| 02           | Sosyal Güvenlik Kur. Devlet Primi Giderleri | 80.760.460                                  | 121.319.181                                 | 50,22                 |
| 03           | Mal ve Hizmet Alım Giderleri                | 53.136.906                                  | 61.980.915                                  | 16,64                 |
| 05           | Cari Transferler                            | 18.085.412                                  | 28.783.453                                  | 59,15                 |
| 06           | Sermaye Giderleri                           | 31.011.502                                  | 35.807.641                                  | 15,47                 |
| TOPLAM       |                                             | 830.837.698                                 | 1.188.614.531                               | 43,06                 |

Tablo 3. 2026 Yılı Ocak Ayı Bütçe Giderleri Tablosu

| EKONOMİK KOD |                                             | OCAK AYI HARCAMA (T ) |
|--------------|---------------------------------------------|-----------------------|
| 01           | Personel Giderleri                          | 138.147.676           |
| 02           | Sosyal Güvenlik Kur. Devlet Primi Giderleri | 17.111.298            |
| 03           | Mal ve Hizmet Alım Giderleri                | 11.844.974            |
| 05           | Cari Transferler                            | 3.450.400             |
| 06           | Sermaye Giderleri                           | 0                     |
| TOPLAM       |                                             | 170.554.348           |

Tablo 4. 2026 Yılı Şubat Ayı Bütçe Giderleri Tablosu

| EKONOMİK KOD |                                             | ŞUBAT AYI HARCAMA (TL) |
|--------------|---------------------------------------------|------------------------|
| 01           | Personel Giderleri                          | 184.965.091            |
| 02           | Sosyal Güvenlik Kur. Devlet Primi Giderleri | 22.112.102             |
| 03           | Mal ve Hizmet Alım Giderleri                | 7.588.616              |
| 05           | Cari Transferler                            | 1.308.334              |
| 06           | Sermaye Giderleri                           | 0                      |
| TOPLAM       |                                             | 215.974.143            |

Tablo 5. 2026 Yılı Mart Ayı Bütçe Giderleri Tablosu

| EKONOMİK KOD |                                             | MART AYI HARCAMA (TL) |
|--------------|---------------------------------------------|-----------------------|
| 01           | Personel Giderleri                          | 166.316.322           |
| 02           | Sosyal Güvenlik Kur. Devlet Primi Giderleri | 24.414.865            |
| 03           | Mal ve Hizmet Alım Giderleri                | 7.588.261             |
| 05           | Cari Transferler                            | 7.780.567             |
| 06           | Sermaye Giderleri                           | 0                     |
| TOPLAM       |                                             | 206.100.015           |

Tablo 6. 2026 Yılı Nisan Ayı Bütçe Giderleri Tablosu

| EKONOMİK KOD |                                             | NİSAN AYI HARCAMA (TL) |
|--------------|---------------------------------------------|------------------------|
| 01           | Personel Giderleri                          | 146.224.928            |
| 02           | Sosyal Güvenlik Kur. Devlet Primi Giderleri | 18.511.427             |
| 03           | Mal ve Hizmet Alım Giderleri                | 11.517.676             |
| 05           | Cari Transferler                            | 4.754.904              |
| 06           | Sermaye Giderleri                           | 10.407.507             |
| TOPLAM       |                                             | 191.416.442            |

Tablo 7. 2026 Yılı Mayıs Ayı Bütçe Giderleri Tablosu

| EKONOMİK KOD |                                             | MAYIS AYI HARCAMA (TL) |
|--------------|---------------------------------------------|------------------------|
| 01           | Personel Giderleri                          | 158.614.731            |
| 02           | Sosyal Güvenlik Kur. Devlet Primi Giderleri | 21.028.465             |
| 03           | Mal ve Hizmet Alım Giderleri                | 11.269.451             |
| 05           | Cari Transferler                            | 6.867.839              |
| 06           | Sermaye Giderleri                           | 12.138.876             |
| TOPLAM       |                                             | 209.919.362            |

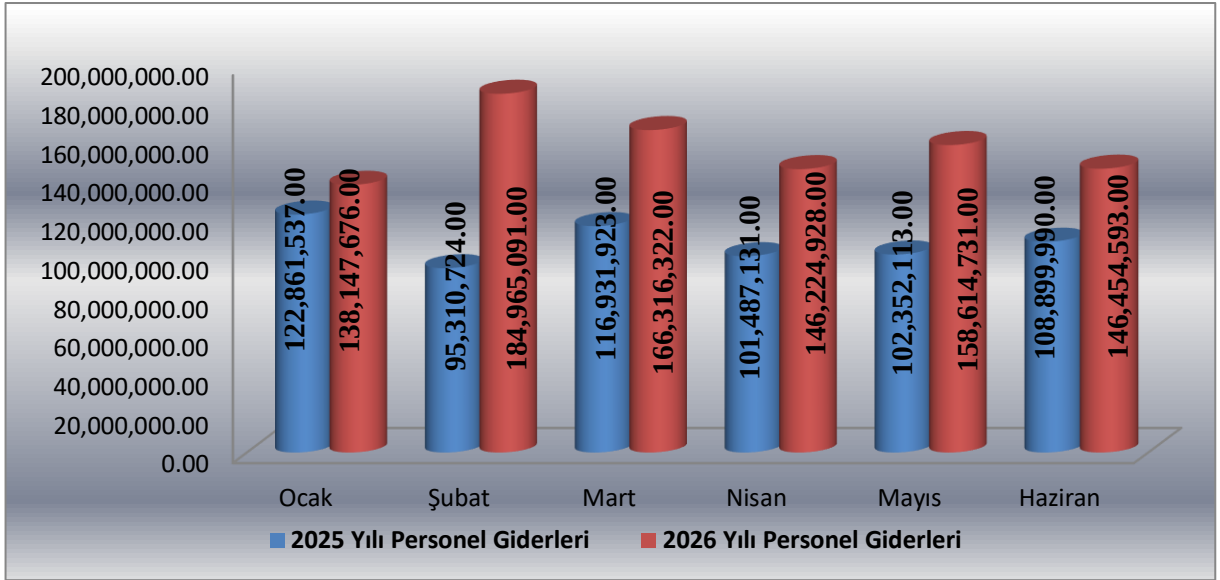
Tablo 8. 2026 Yılı Haziran Ayı Bütçe Giderleri Tablosu

| EKONOMİK KOD |                                             | HAZİRAN AYI HARCAMA (TL) |
|--------------|---------------------------------------------|--------------------------|
| 01           | Personel Giderleri                          | 146.454.593              |
| 02           | Sosyal Güvenlik Kur. Devlet Primi Giderleri | 18.141.024               |
| 03           | Mal ve Hizmet Alım Giderleri                | 12.171.937               |
| 05           | Cari Transferler                            | 4.621.409                |
| 06           | Sermaye Giderleri                           | 13.261.257               |
| TOPLAM       |                                             | 194.650.220              |

**Tablo Açıklamaları;****01- Personel Giderleri**

Personel giderleri için 2025 yılında 1.327.185.000 TL ödenek tahsis edilmiştir. Bu ödenekten yılın ilk altı ayında 647.843.418 TL gider gerçekleşmiştir. 2026 yılında ise tahsis edilen 1.803.996.000 TL ödeneğin 940.723.341 TL' si kullanılmıştır. Buna göre 2025-2026 yılları karşılaştırmalı ilk altı aylık harcama artış oranı %45,21 olmuştur.

Bu tertibe ilişkin bütçe ödeneğine göre gider gerçekleşme oranı 2025 yılının ilk altı ayında %48,81 iken 2026 yılının ilk altı ayında %52,15 olmuştur.

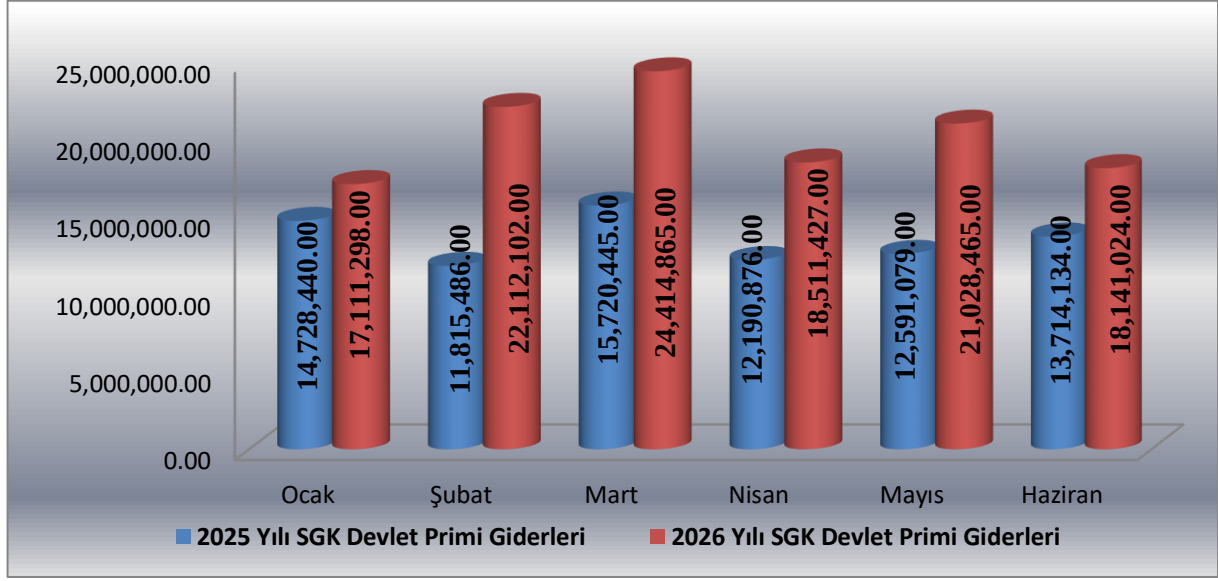


Şekil 3. 2025-2026 Karşılaştırmalı Personel Giderleri Gerçekleşme Grafiği

**02- Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri**

Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri için 2025 yılında 164.857.000 TL ödenek tahsis edilmiştir. Bu ödenekten yılın ilk altı ayında 80.760.460 TL gider gerçekleşmiştir. 2026 yılında ise tahsis edilen 232.677.000 TL ödeneğin 121.319.181 TL' si kullanılmıştır. Buna göre 2025-2026 yılları karşılaştırmalı ilk altı aylık harcama artış oranı %50,22 olmuştur.

Bu tertibe ilişkin bütçe ödeneğine göre gider gerçekleşme oranı 2025 yılının ilk altı ayında %49,00 iken 2026 yılının ilk altı ayında %52,14 olmuştur.

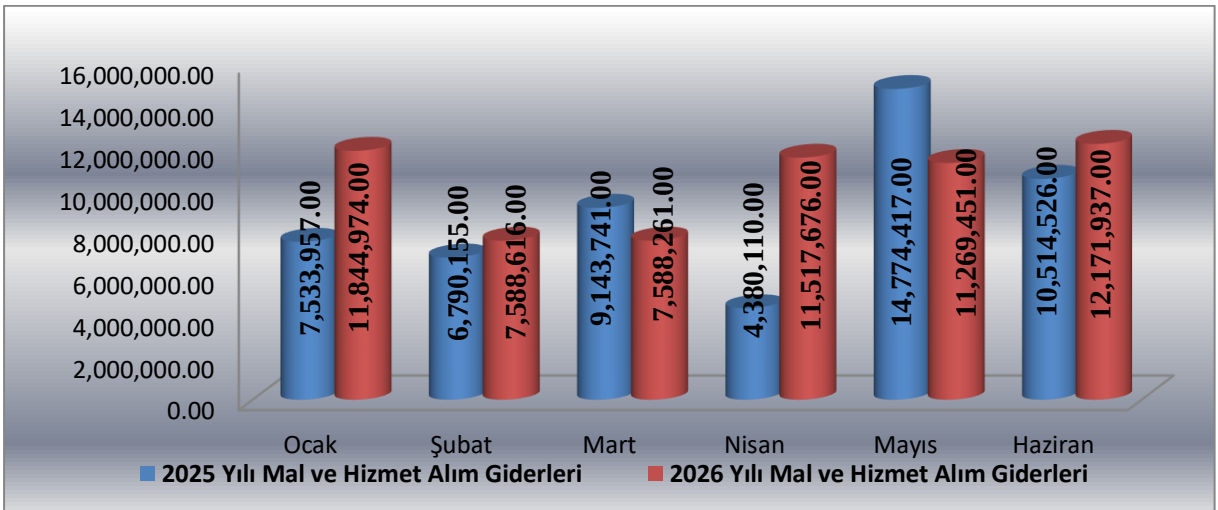


Şekil 4. 2025-2026 Karşılaştırmalı Sosyal Gv. Kurumlarına Devlet Primi Giderleri Gerçekleşme Grafiği

### 03- Mal ve Hizmet Alım Giderleri

Mal ve Hizmet Alım Giderleri için 2025 yılında 153.609.000 TL ödenek tahsis edilmiştir. Bu ödenekten yılın ilk altı ayında 53.136.906 TL gider gerçekleşmiştir. 2026 yılında ise tahsis edilen 183.915.000 TL ödenegın 61.980.915 TL' si kullanılmıştır. Buna göre 2025-2026 yılları karşılaştırmalı ilk altı aylık harcama artış oranı %16,64 olmuştur.

Bu tertibe ilişkin bütçe ödenegine göre gider gerçekleşme oranı 2025 yılının ilk altı ayında %34,60 iken 2026 yılının ilk altı ayında %33,70 olmuştur.

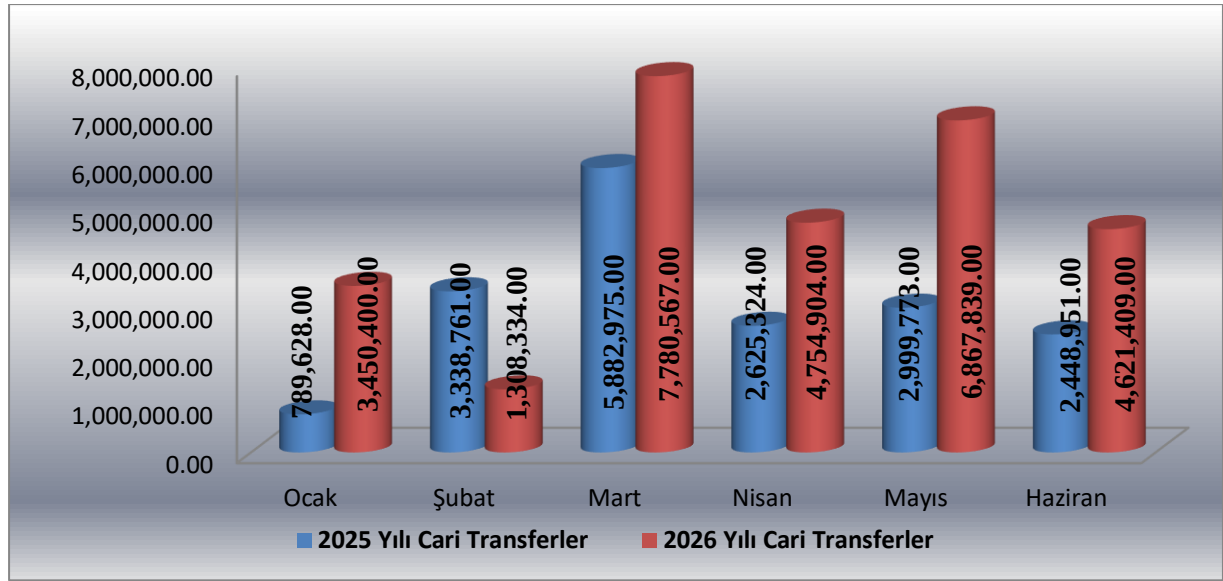


Şekil 5. 2025-2026 Karşılaştırmalı Mal ve Hizmet Alım Giderleri Gerçekleşme Grafiği

### 05- Cari Transferler

Cari Transferler için 2025 yılında 38.684.000 TL ödenek tahsis edilmiştir. Bu ödenekten yılın ilk altı ayında 18.085.412 TL gider gerçekleşmiştir. 2026 yılında ise tahsis edilen 50.210.000 TL ödeneğin 28.783.453 TL' si kullanılmıştır. Buna göre 2025-2026 yılları karşılaştırmalı ilk altı aylık harcama artış oranı %59,15 olmuştur.

Bu tertibe ilişkin bütçe ödeneğine göre gider gerçekleşme oranı 2025 yılının ilk altı ayında %46,75 iken 2026 yılının ilk altı ayında %57,33 olmuştur.

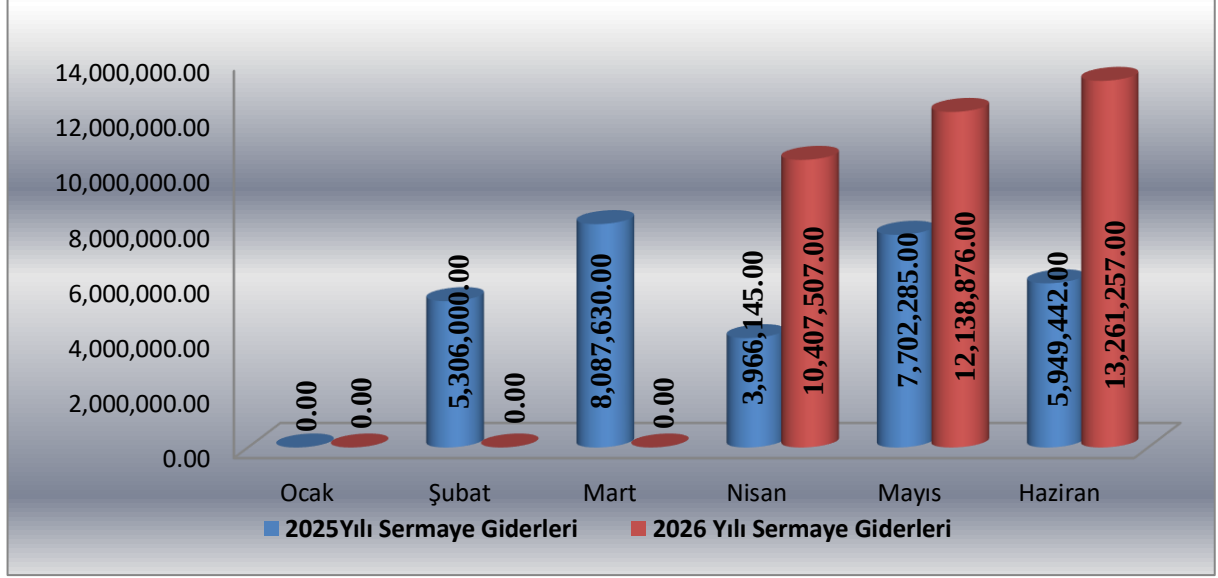


Şekil 6. 2025-2026 Karşılaştırmalı Cari Transferler Gerçekleşme Grafiği

### 06- Sermaye Giderleri

Sermaye Giderleri için 2025 yılında 287.000.000 TL ödenek tahsis edilmiştir. Bu ödenekten yılın ilk altı ayında 31.011.502 TL gider gerçekleşmiştir. 2026 yılında ise tahsis edilen 329.000.000 TL ödeneğin 35.807.641 TL' si kullanılmıştır. Buna göre 2025-2026 yılları karşılaştırmalı ilk altı aylık harcama artış oranı %15,47 olmuştur.

Bu tertibe ilişkin bütçe ödeneğine göre gider gerçekleşme oranı 2025 yılının ilk altı ayında %10,80 iken 2026 yılının ilk altı ayında %10,88 olmuştur.



Şekil 7. 2025-2026 Karşılaştırmalı Sermaye Giderleri Gerçekleşme Grafiği

## B. BÜTÇE GELİRLERİ

7567 sayılı 2026 Yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu ile üniversitemize tahsis edilmesi planlanan bütçe geliri 2.599.798.000 TL olarak bütçeleşmiş, yılın ilk altı ayında 1.179.954.159 TL gelir tahsilatı gerçekleşmiştir. 2026 yılının ilk altı aylık diliminde değer gerçekleşme oranı %45,39 olmuştur.

Tablo 9. 2025-2026 Yılı Bütçe Gelirleri Gerçekleşme Tablosu

| AÇIKLAMA |                                             | 2025 YILI          |               |       | 2026 YILI          |               |       |
|----------|---------------------------------------------|--------------------|---------------|-------|--------------------|---------------|-------|
|          |                                             | YILLIK GERÇEKLEŞME | I. ALTI AYLIK |       | YILLIK GERÇEKLEŞME | I. ALTI AYLIK |       |
|          |                                             |                    | GERÇEKLEŞME   | %     |                    | GERÇEKLEŞME   | %     |
| 03       | TEŞEBBÜS VE MÜLKİYET GELİRLERİ              | 36.682.000         | 15.829.350    | 43,15 | 45.541.000         | 17.433.581    | 38,28 |
| 04       | ALINAN BAĞIŞ VE YARDIMLAR İLE ÖZEL GELİRLER | 1.916.888.000      | 858.577.000   | 44,79 | 2.533.306.000      | 1.158.214.000 | 45,72 |
| 05       | DİĞER GELİRLER                              | 17.495.000         | 3.306.364     | 18,89 | 20.951.000         | 4.306.578     | 20,55 |
| TOPLAM   |                                             | 1.971.065.000      | 877.712.714   | 44,52 | 2.599.798.000      | 1.179.954.159 | 45,39 |

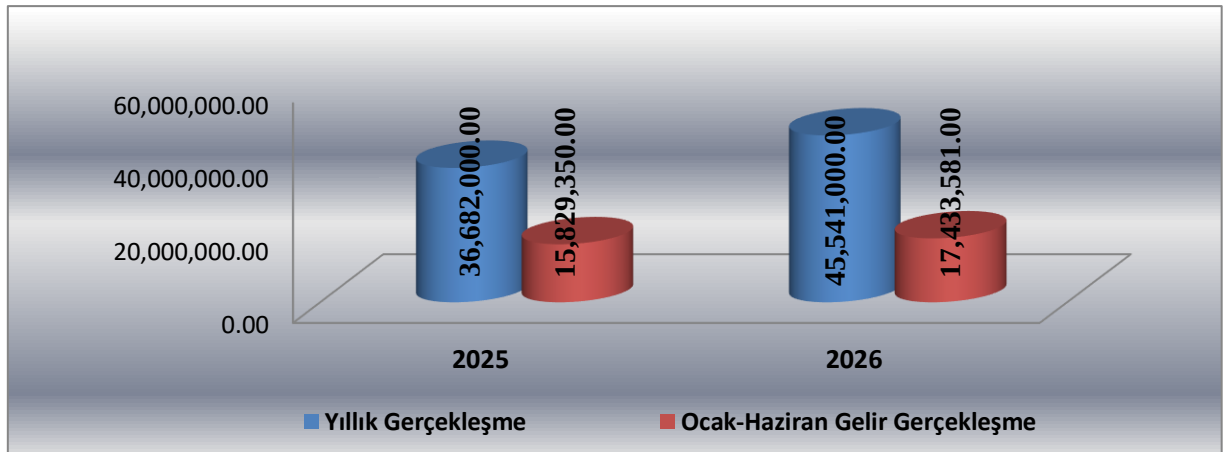


Şekil 8. 2025-2026 Ocak-Haziran Karşılaştırmalı Bütçe Gelirleri Grafiği

### 03- Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri

Teşebbüs ve Mülkiyet Geliri olarak 2025 yılının ilk altı ayında 15.829.350 TL gelir tahsilatı gerçeğeşirken 2026 yılının ilk altı ayında 17.433.581 TL gelir tahsilatı sağlanmıştır.

Gelir tahminlerine göre Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri gerçeğeşme oranı 2025 yılının ilk altı ayında %43,15 iken, 2026 yılının ilk altı ayında bu oran %38,28 olmuştur.

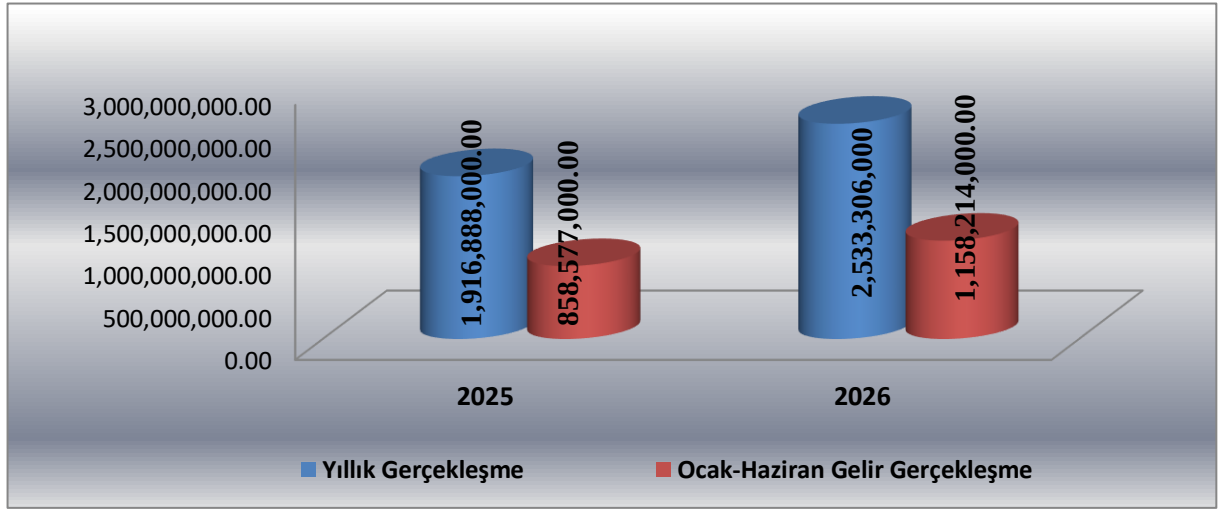


Şekil 9. 2025-2026 Karşılaştırmalı Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri

#### 04- Alınan Bağış ve Yardımlar ile Özel Gelirler

Alınan Bağış ve Yardımlar ile Özel Gelirler kodunda 2025 yılının ilk altı ayında 858.577.000,00 TL gelir tahsilatı gerçekleşirken, 2026 yılının ilk altı ayında 1.158.214.000TL gelir tahsilatı sağlanmıştır.

Gelir tahminlerine göre Alınan Bağış ve Yardımlar ile Özel Gelirler gerçekleşme oranı 2025 yılının ilk altı ayında %44,79 iken, 2026 yılının ilk altı ayında bu oran %45,72 olmuştur.

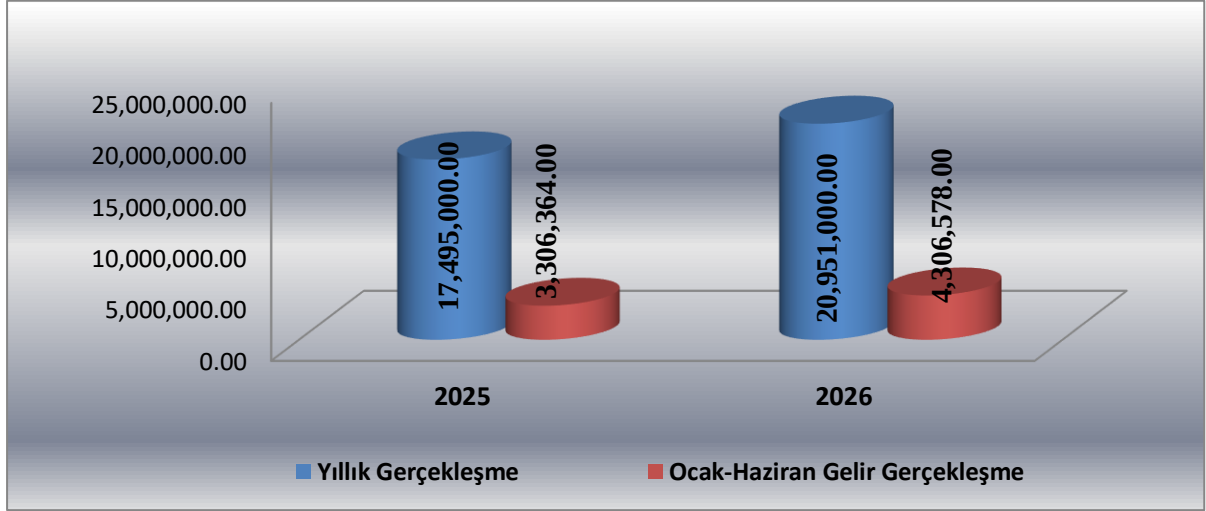


Şekil 10. 2025-2026 Karşılaştırmalı Alınan Bağış ve Yardımlar İle Özel Gelirler

#### 05- Diğer Gelirler

Diğer Gelirler olarak 2025 yılının ilk altı ayında 3.306.364 TL gelir tahsilatı gerçekleşirken, 2026 yılının ilk altı ayında 4.306.578 TL gelir tahsilatı sağlanmıştır.

Bu gelir koduna ilişkin gelir tahminlerine göre gerçekleşme oranı 2025 yılının ilk altı ayında %18,89 iken, 2026 yılının ilk altı ayında bu oran %20,55 olmuştur.



Şekil 11. 2025-2026 Karşılaştırmalı Diğer Gelirler

### C. FİNANSMAN

Üniversitemiz 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu hükümleri çerçevesinde giderlerini, yıl içinde elde ettiği özel gelirler ve hazineden aldığı yardımlar ile finanse etmektedir. Elde edilen gelirlerden yılsonu itibariyle kullanılamayan kısım, Hazine ve Maliye Bakanlığı ile mutabakat sağlanarak giderlerin finansmanında kullanılmak üzere bir sonraki yıla devredilmektedir.

2025 yılından 2026 yılına devredilen 335.861.755 TL finansman fazlası üniversitemiz birimlerinin hizmetlerinde kullanılmak üzere ilgili bütçe tertiplerine ek ödenek olarak kaydedilmiştir.

### **II- 2026 YILI OCAK-HAZİRAN DÖNEMİNDE YÜRÜTÜLEN FAALİYETLER**

2026 Yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanununun yürürlüğe girmesini müteakip birimlerimize gerekli ödenekler tahsis edilmiştir. Tahsis edilen ödeneklerin kullanımı; Ayrıntılı Finansman Programında yer alan limitler dâhilinde ve 2026 Yılı Bütçe Uygulama Tebliğlerinde yer alan esas ve usuller dikkate alınarak, yayınlanan tasarruf genelgelerine uygun olarak yapılmaktadır.

Yukarıda yapılan açıklamalar kapsamında;

Yapı İşleri Daire Başkanlığı'nın bünyesinde yürütülen Etüt Proje İşleri (06.05.10.01) 2026 yılı başlangıç ödeneği 4.000.000 TL ve eklenen 7.000.000 TL ile toplam ödeneği 11.000.000 TL'dir. 2026 yılı Ocak-Haziran döneminde KARGAZ Tespit Formuna göre doğalgaz projesi revizyon işi için 406.800,00 TL'lik harcama yapılmıştır.

Derslik ve Merkezi Birimler (06.05.70.01) bütçe kodu Sağlık Kampüsü Ortak Derslik projesi için 2026 yılı başlangıç ödeneği 214.000.000 TL ve eklenen 181.200.000 TL ile toplam ödeneği 395.200.000 TL'dir. Birim maliyetlerde meydana gelen ve önceden kestirilmesi zor olan fiyat artışı sebebi ve proje kapsamında kullanımı zorunlu olan malzeme çeşitliliği ve karakteristiklerinin oluşturduğu durum proje maliyetinin güncellenmesi ihtiyacını doğurmuştur. Yeni proje maliyeti 600.000.000 TL olarak hesaplanmış projenin maliyet güncellemesi yapılmıştır. Proje detaylarına bakıldığında 17.000 m<sup>2</sup> sınırına sadık kalmak amacıyla Sağlık Kampüsü Ortak Derslik Akademik Bina 11.000 m<sup>2</sup>, Konferans Salonu 6.000 m<sup>2</sup> olarak tasarlanmıştır. İlk etapta eğitim binası için yapım işi ihalesine çıkılmıştır. 16.05.2025 tarihinde ihalesi gerçekleştirilmiştir. Ancak yapımı planlanan alanın heyelan bölgesine yakın olması ve bölgede yer hareketlerinin gözlemlenmesi nedeniyle ihale iptal edilmiştir. Sonrasında kampüs içerisinde farklı bir alan belirlenmiş, bu alana ilişkin projelendirme işinin ihalesi yapılmıştır. Projelendirme işinin tamamlanmasının ardından Sağlık Kampüsü Ortak Derslik Uygulama İş i için ihale süreçlerine başlanacaktır.

Mühendislik Fakültesi Binası ve Çevre Düzenleme yapım işinin 2026 yılı başlangıç ödeneği 19.000.000 TL ve eklenen 6.000.000 TL ile toplam ödeneği 25.000.000 TL olmuştur. İş devam etmektedir. Fiziki gerçekleşme oranı %96'dır. Sözleşmeye göre işin bitiş tarihi 31.03.2026'dır. İş artışından dolayı süre uzatımı yapılmıştır. İşin yeni bitiş tarihi 29.07.2026'dır.

Kampüs Altyapısı (06.05.70.90) 2026 yılı başlangıç ödeneği 20.000.000 TL ve eklenen 29.000.000 TL ile toplam ödeneği 49.000.000 TL'dir. 2026 yılı Ocak-Haziran döneminde 3.444.069 TL harcama yapılmıştır. İkinci altı aylık dönemde ödeneğin harcanması planlanmaktadır.

Açık ve Kapalı Spor Tesisleri (06.05.70.04) 2026 yılı başlangıç ödeneği 2.000.000,00 TL ve eklenen 2.000.000 TL ile toplam ödeneği 4.000.000 TL'dir. Ocak-Haziran döneminde 2.433.292 TL'lik harcama yapılmıştır.

Tablo 10. 2026 yılı Ocak-Haziran (ilk altı aylık) dönemde yapılan işler

| İŞİN ADI                         | HARCAMA TUTARI (TL) |
|----------------------------------|---------------------|
| 1) Etüt-Proje İşleri             | 406.800 TL          |
| 2) Derslik ve Merkezi Birimler   | 9.233.494 TL        |
| 3) Kampüs Altyapısı              | 3.444.069 TL        |
| 4) Açık ve Kapalı Spor Tesisleri | 2.433.292 TL        |
| <b>KDV DÂHİL TOPLAM</b>          | <b>15.517.655</b>   |

Muhtelif İşler (06.7) bütçe kodundan ise Bakım ve Onarım Giderleri, Taşınır Mal Alımı gibi ödemeler gerçekleştirilmiştir. Başlangıç ödeneği 7.650.000 TL ve eklenen 35.000.000 TL ile toplam ödeneği 42.650.000 TL'dir. 2026 yılı haziran ayı itibariyle 5.004.962 TL'lik harcama yapılmıştır.

Bilgi İşlem Daire Başkanlığının 2026 yılı "06.01 Mamul Mal Alımları" başlangıç ödeneği 41.495.000 TL olup, yılın Ocak-Haziran döneminde bu ödenekten toplam 4.368.000 TL tutarında harcama gerçekleştirilmiştir. Başlangıç ödeneğinin yaklaşık %17,18'i kullanılmıştır. 2025 yılı aynı döneminde 595.502 TL harcama gerçekleştirilmiş olup, 2026 yılında özellikle LEDWall ses sistemleri ile bilgisayar donanımı alımları nedeniyle harcamalarda önemli ölçüde artış meydana gelmiştir.

Gerçekleştirilen yatırımlar sayesinde üniversitemizin eğitim-öğretim, bilimsel faaliyetler ve idari hizmetlerde kullanılan bilişim altyapısı güçlendirilmiştir.

Kalan 37.127.000 TL ödeneğin yılın ikinci yarısında planlanan yatırımlar kapsamında kullanılması öngörülmektedir.

Yine 2026 yılı için 06.03. Gayri Maddi Hak Alımları başlangıç ödeneği 10.576.500 TL olup, Ocak-Haziran döneminde 1.916.261 TL harcama gerçekleştirilmiştir.

Başlangıç ödeneğinin yaklaşık %36,70'i kullanılmıştır.

2025 yılı aynı döneminde 1.069.969 TL harcama yapılmış olup, 2026 yılında özellikle Üniversite Bilgi Yönetim Sistemi (UBYS) ödemeleri nedeniyle giderlerde artış meydana gelmiştir.

Kalan ödeneğin yılın ikinci yarısında planlanan yazılım yatırımları için kullanılması planlanmaktadır.

İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı koordinatörlüğünde 2026 yılı Sermaye Giderleri başlangıç ödeneği 12.750.000 TL olup, 2026 yılının ilk altı ayında 1.752.295 TL gider gerçekleşmiştir ve 3.066.464 TL kredi DMO'ya açılmıştır.

Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı koordinatörlüğünde 2026 yılı Sermaye Giderleri başlangıç ödeneği 4.000.000 TL olup, 2026 yılının ilk altı ayında 42.000 TL gider

gerçekleşmiştir.

### **III. 2026 YILI TEMMUZ-ARALIK DÖNEMİNE İLİŞKİN BEKLENTİ VE HEDEFLER**

#### **A. BÜTÇE GİDERLERİ**

2026 Yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu ile üniversitemize verilen 2.941.648.670 TL ödenegin tamamının azami tasarruf anlayışı içerisinde kullanılması planlanmaktadır.

##### **01- Personel Giderleri**

Üniversitemizde, 2026 yılı ikinci altı aylık dönemde yapılan maaş zammı ve personel sayısının artması nedeniyle personel giderlerinde 70.000.000 TL yedek ödenek talebi oluşacağı tahmin edilmektedir.

##### **02- Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri**

2026 yılı ikinci altı aylık dönemde personel sayısına bağlı olarak Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi giderinde 10.000.000 TL yedek ödenek talebi oluşabileceği tahmin edilmektedir.

##### **03- Mal ve Hizmet Alım Giderleri**

Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı'nın serbest bırakma oranlarına göre ödeneklerimizin harcaması yapılmakta olup, ikinci altı aylık dönemde 183.915.000 TL ödenegin tamamı öncelikle zorunluluk arz eden harcamalar için kullanılacak olup, azami tasarruf anlayışıyla mal ve hizmet alımı giderleri için herhangi bir yedek ödenek talebinin olmayacağı planlanmaktadır.

##### **05- Cari Transferler**

Personel yemek gideri, emekli ikramiyesi karşılığı, makam tazminatları ve %5 ek karşılıkları için ikinci altı aylık dönemde mevcut ödenegimiz olan 50.210.000 TL'nin kullanılması planlanmaktadır.

##### **06- Sermaye Giderleri**

Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı'nın serbest bırakma oranlarına göre ödeneklerimizin harcaması yapılmakta olup, ikinci altı aylık dönemde ödenegin tamamı

kullanılması planlanmaktadır.

## B. BÜTÇE GELİRLERİ

Üniversitemiz gelirlerinin %1,75’lik dilimi Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirlerinden, %97,44’lük dilimi Alınan Bağış ve Yardımlar ile Özel Gelirlerden ve %0,81’lik dilimi Diğer Gelirler kaleminden oluşmaktadır. Üniversitemizde öğrenci kontenjanımızda oluşan artışa bağlı olarak harç gelirinde de artış yaşanacağı tahmin edilmektedir. Ayrıca oluşması muhtemel ödenek üstü harcamalar için ilgili kamu kurumları nezdinde girişimlerde bulunulacak olup temin edilecek ek ödeneklerle de gelir artışı oluşacağı düşünülmektedir.

## C. FİNANSMAN

Üniversitemizde genel olarak yapılacak harcamalar bütçe ödenekleri çerçevesinde yapılacaktır. Bununla birlikte ödeneklerin yetersiz kalması durumunda Personel Giderlerini Karşılama Ödeneği, Yedek Ödenek, Yatırımları Hızlandırma Ödeneği ve üniversitemizin likit imkanları da giderlerin finansmanında kullanılabilecektir.

## **IV. 2026 YILI TEMMUZ-ARALIK DÖNEMİNDE YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER**

Üniversitemizin 2026 yılı Temmuz-Aralık dönemine ilişkin hedef ve faaliyetlerin aşağıdaki şekilde gerçekleşeceği düşünülmektedir.

- Ödeneklerin birimlerimizin ihtiyaçlarını karşılayacak şekilde ve üniversitemiz hizmetlerinde aksamaya sebep olmadan ve tasarruf tedbirleri kapsamında etkili, ekonomik ve verimli olarak kullanılmasına özen gösterilecektir.
- 2026-2027 eğitim-öğretim döneminde öğretime başlayacak olan öğrencilerimizin herhangi bir sorun yaşamadan kayıt yaptırabilmeleri için gerekli tedbirler alınacaktır.
- Yatırımların iş programı çerçevesinde planlandığı gibi yürütülerek Uluyazı yerleşkemizdeki eksikliklerinin tamamlanması için gereken azami özen gösterilecek, yeni gelecek öğrencilerimizin sorunsuz bir şekilde eğitim-öğretime başlaması için gerekli önlemler alınacaktır.
- Etüt proje işleri kapsamında Sağlık Bilimleri Fakültesi Uygulama Projeleri Hazırlanması İş ve 2.Giriş Kontrol Kapısı Uygulama Projeleri Hazırlanması İş planlanmaktadır.
- Güneş Enerjisi Elektrik Üretim Tesis yapım işi kapsamında çeşitli girişimlerde

bunulmuştur.

- Trafo Alımı Taşınması ve Kompanzasyon Sisteminin Yenilenmesi Yapım işi planlanmaktadır.
- Kapalı spor salonundaki basketbol sahası zemininde iyileştirme çalışmaları yapılması hedeflenmektedir.
- Muhtelif İşler Büyük Onarım kapsamında Kütüphane Binası Dış Cephe Onarımı Yapılması İş, Uluyazı Kampüsü Yürüyüş Yolu Andezit Onarım İş ve diğer muhtelif yerlerde ortaya çıkabilecek bakım onarımlar yaptırılacaktır.
- Önümüzdeki 6 ay içerisinde Bilgi İşlem Daire Başkanlığı koordinatörlüğünde 2026 yılının ikinci yarısında;
  - Üniversite Bilgi Yönetim Sisteminin geliştirilmesi,
  - Ağ altyapısının modernizasyonu,
  - Siber güvenlik altyapısının güçlendirilmesi,
  - Kablosuz ağ altyapısının yaygınlaştırılması,
  - Sunucu ve veri depolama altyapısının güçlendirilmesi,
  - Kamera ve güvenlik sistemlerinin geliştirilmesi,
  - Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi (BGYS) ve ISO 27001 çalışmalarının sürdürülmesi,
  - Yapay Zeka projelerinin desteklenmesi,
  - Akademik ve idari birimlere yönelik teknik destek hizmetlerinin kesintisiz yürütülmesi,
  - Veri yedekleme ve felaket kurtarma altyapısının güçlendirilmesi planlanmaktadır.
- Ayrıca 2026 yılı Temmuz-Aralık döneminde aşağıdaki yatırım projelerinin gerçekleştirilmesi planlanmaktadır:
  - Güvenlik Duvarı (Firewall) altyapısının güçlendirilmesi,
  - Fiziksel Sunucu yatırımı,
  - Ağ Depolama Sistemi kurulumu,
  - Teknik hizmetler için sarf malzemesi temini,
  - PoE Ağ Anahtarlarının temini,
  - Kablosuz erişim noktalarının kurulumu,
  - Bilgisayar laboratuvarlarının yenilenmesi,
  - Anakart, işlemci, RAM ve SSD vb. donanım bileşenlerinin temini,

- Dizüstü bilgisayar alımları,
- Kamera sistemlerinin bakımı ve modernizasyonu,
- Yazıcı ve projeksiyon cihazlarının temini,
- BGYS ve ISO 27001 kapsamında sistem odalarının iyileştirilmesi,
- UPS ve iklimlendirme sistemlerinin kurulması,
- Microsoft Kampüs Lisansı,
- SIEM ve Analyzer yazılımları,
- Siber Güvenlik ve antivirüs yazılımları,
- UBYS ve diğer kurumsal yazılım lisanslarının temini

Bütçe ödeneklerinin etkili, ekonomik ve verimli kullanılmasını sağlamak amacıyla;

- Donanım ve yazılım alımları ihtiyaç önceliğine göre planlanacaktır.
- Merkezi satın alma yöntemleri uygulanacaktır.
- Mevcut bilişim altyapısının kullanım ömrü azami seviyede değerlendirilecektir.
- Sanallaştırma teknolojilerinden daha etkin yararlanılacaktır.
- Yazılım lisans yönetimi merkezi olarak sürdürülecektir.
- Enerji verimliliği yüksek donanımlar tercih edilecektir.
- Tüm harcamalar 2024/7 sayılı Tasarruf Tedbirleri Genelgesi doğrultusunda gerçekleştirilecektir.

Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı koordinatörlüğünde 2026 yılı Temmuz-Aralık dönemi için;

- Üniversitedeki sağlık hizmetlerini öğrenci ve personellere tanıtmak amacıyla belirli sağlık gün ve haftalarında her ay tanıtım etkinliklerinin yapılması,
- Üniversiteye yeni başlayan öğrencilere yönelik oryantasyon eğitimi planlanması,
- Kronik hastalıkların (Diyabet vb) teşhisinde saha analizlerinin yapılması ve gizli rahatsızlıkların teşhisinin sağlanması,
- Engelliliğin Psikolojisi eğitim semineri verilmesi,
- Gençlik sağlığı çalışmaları kapsamında farkındalık ve koruyucu-önleyici çalışma yapmak amacıyla sosyokültürel faaliyetler düzenlenmesi,
- Afet vb. gibi acil durumlarda psiko-sosyal destek modelinin gerçekleştirilmesi,
- İldeki ilgili kurumlarla müşterek bağımlılıkla mücadele amacıyla uyuşturucu ile mücadele, davranışsal bağımlılıklar ile mücadele gibi spesifik konularda koruyucu-önleyici eğitim faaliyetleri ve sosyokültürel faaliyetler düzenlenmesi,

- İnternet ortamında çocuk cinsel istismarını önlemeye yönelik bilgilendirme faaliyetlerinin planlanması,
- Toplum Ruh Sağlığı Merkezi iş birliğinde öğrencilere yönelik farkındalık temalı eğitim seminerleri verilmesi,
- Beslenme ve Diyetetik Polikliniğinde farkındalık ve koruyucu-önleyici çalışma yapmak amacıyla kurumsal sağlıklı beslenme eğitimlerinin verilmesi, kurum içinde iş hayatında sağlıklı beslenme konulu eğitimlerin belirli aralıklarla tekrarlanması; öğrencilere yönelik sınav döneminde beslenme, sağlıklı beslenme, adolesan dönemde beslenme gibi beslenme eğitimlerinin verilmesi,
- Tıbbi malzemelerin son kullanma tarihleri baz alınarak tüketim hızına göre kurumlararası değiştirilmesi,
- Miat tarihi yaklaşmış ihtiyaç fazlası tıbbi malzemelerin bölgedeki en aktif sağlık birimine hibe edilmesi,
- Sağlık Şube Müdürlüğü'nde tasarruf tedbirleri gereğince birimimizde bulundurulması gerekli tıbbi malzemelerin ihtiyaç halinde ilgili kurumlardan talep edilmesi,
- Yükselen sağlık harcamalarını önlemek adına tıbbi atık kutularının amacına uygun kullanılması ve takibinin yapılması,
- Sağlık Şube Müdürlüğü'nde bulundurulması gerekli olan tıbbi malzemelerin ilgili kurumlardan hibe olarak temin edilebilmesi,
- Psikolojik Danışmanlık ve Rehberlik Polikliniği terapi teknik ve yöntemlerine geçerlik ve güvenilirliği kanıtlanmış güncel terapi metotlarının eklenmesi,
- Pil atık kutusu oluşturulması.
- Klinikte kullanılan tıbbi aletlerin ve vücut analizi cihazının düzenli olarak kalibrasyonunun yaptırılması.
- Personel Eğitim Modülü kapsamında dijital okuryazarlık, hasta iletişimi ve kriz yönetimi eğitimleri verilmesi.
- Şubemiz bünyesinde faaliyet gösteren konferans salonlarının kaliteli ve kesintisiz hizmet vermesine yönelik gerekli bakım onarım ve hazırlıkların yapılması ayrıca güncellenmesi.
- Üniversitemiz topluluk etkinliklerinde şubemizce kullanılan malzeme eksikliklerinin giderilerek daha iyi hizmet sağlaması.

- Fitness salonundaki spor aletlerinin periyodik yıllık bakımlarının yapılarak kullanım ömürlerinin uzatılması.
- Spor salonlarının ve koridorların genel boya ve estetik düzenlemelerinin yapılması.
- Kapalı spor salonunun parkesinin bakım ve onarımının yapılması ile koridorların genel boya ve estetik düzenlemelerinin yapılması.
- Uluyazı Kampüsü dış saha zeminlerinin iyileştirilmesi.
- Tenis kortlarının çevresinin kapatılarak dört mevsim kullanılabilir hale getirilmesi.
- Halı saha çevresinin kapatılarak tribün eklenmesi ve dört mevsim kullanılabilir hale getirilmesi.

İdari ve Mali İşler Başkanlığı koordinatörlüğünde 2026 yılı Temmuz-Aralık dönemi için;

- 2024/7 Tasarruf Genelgesi kapsamında gerekli izinleri alınan sürücülü binek araç kiralama ihalesi yıl sonuna kadar tamamlanacaktır.
- 2026-2027 Eğitim-öğretim döneminde faaliyete geçecek olan 10.000 metrekaarelik Mühendislik Fakültesi binasının tüm tefrişatı tamamlanacaktır.
- Kurulacak olan İhtiyaç Tespit Komisyonunca birimlerden gelen talepler değerlendirilerek gerekli mal, malzeme ve cihazların temini gerçekleştirilecektir.

Kamuoyunun bilgilerine saygılarımla sunarım.

Prof. Dr. Mevlüt KARATAŞ  
Rektör

#### EKLER:

2026 yılı ilk altı aylık uygulama sonuçları;

1- Bütçe Giderlerinin Gelişimi  
Tablosu

2- Bütçe Gelirlerinin Gelişimi Tablosu

3- Program Sınıflandırmasına Göre Bütçe Giderlerinin Gelişimi